

Nasr : L'Expansion du Réseau Hospitalier Hôtel Dieu En Irak et bientôt à Chypre



M. Nassib Nasr
Directeur général Hôtel-Dieu de France

des ressources et à la rationalisation des dépenses ». L'Hôtel Dieu de France - Liban gère aujourd'hui le "Middle East Hospital" à Bagdad, et M. Nasr a révélé une tendance à être prochainement présent à Chypre dans le cadre de sa stratégie d'expansion. Il a enfin conclu : « Avec le rétablissement de la confiance dans notre pays et la construction d'un État fort, nous sommes convaincus que nous pourrions retrouver notre position de leader régional dans le domaine des soins de santé. Le Liban, en tant qu'hôpital du moyen orient, a un rôle crucial à jouer dans cette dynamique. » Le but de l'expansion de l'Hôpital Hôtel Dieu de France, le succès de la gouvernance de gestion ainsi que d'autres projets qu'il a accomplis, ont été détaillés par Nasr à « **Human & Health** » dans l'interview suivante :

Q- Quels sont, aujourd'hui, les centres et hôpitaux au Liban qui font désormais partie du réseau des hôpitaux de l'Hôtel Dieu, créé en 1923 ?

Aujourd'hui, l'Hôtel-Dieu de France continue de se développer et d'étendre son réseau avec l'intégration de plusieurs établissements. Nous comptons l'Hôpital Saint-Charles à Fiyadieh, l'Hôpital Mgr Cortbawi à Adma, l'Hôpital FMC à Zgharta, ainsi que l'Hôpital Notre-Dame de la Paix à Qobayat. Ces établissements sont désormais sous la gestion et l'expertise de l'Hôtel-Dieu de France, renforçant ainsi notre mission de fournir des soins de qualité à travers le Liban. De plus, nous avons établi une coopération stratégique avec l'Hôpital de Koura, tout en mettant en place un partenariat public-privé avec l'Hôpital de Jezzine, dont le lancement est prévu dans un avenir proche. Cette expansion témoigne de notre engagement à offrir des soins de santé accessibles et de haute qualité dans de nombreuses régions.

Q- En collaboration avec certaines associations, vous avez lancé une clinique mobile dans les régions. Quelle est son importance ?

Malgré les nombreux défis auxquels le Liban a été confronté, le secteur hospitalier libanais est parvenu à faire face, tenir bon et faire preuve de résilience. De plus, l'Hôpital Universitaire Hôtel Dieu de France a enregistré une étape historique distinctive en élargissant ses services et ses soins dans différentes régions du pays et à l'étranger, tout en maintenant des normes irréprochables de qualité.

« Grâce à l'expansion géographique de notre réseau, nous sommes désormais présents dans de nombreuses régions, ce qui nous permet de garantir que la qualité des soins et des prestations médicales est conforme aux standards de l'hôpital Hôtel-Dieu de France, quel que soit le lieu où se trouve le patient », précise M. Nassib Nasr, Directeur Général du Réseau Hospitalier Hôtel-Dieu.

Il a ainsi souligné « le succès de la mise en place de mesures administratives pour les dépenses tout en atteignant l'équilibre financier grâce à l'amélioration

Comment cette expansion a-t-elle affecté le niveau de santé, les services hospitaliers et médicaux dans toutes les régions ?

Notre clinique mobile, propriété de l'Hôtel-Dieu de France, a pour objectif de répondre aux besoins les plus urgents et de venir en aide aux communautés les plus vulnérables. Nous avons sollicité l'aide de toutes les paroisses, associations, églises et autres institutions des différentes régions afin qu'elles nous fassent part des besoins spécifiques des populations. Cela nous permet d'atteindre les villages et les personnes qui, en raison de leur situation, ont des difficultés à accéder aux soins. Nous nous engageons à être la colonne vertébrale de ces communautés, en portant les valeurs de l'Hôtel-Dieu là où nous sommes présents, afin de pouvoir aider les patients qui ne peuvent pas se rendre jusqu'à nos établissements. De plus, grâce à l'expansion géographique de notre réseau, nous avons désormais une présence dans de nombreuses régions, ce qui nous permet de garantir que la qualité des soins et des services hospitaliers soit uniforme et conforme aux standards de l'Hôtel-Dieu, peu importe l'endroit où le patient se trouve.

Q- Malgré les conditions économiques et le coût élevé des services hospitaliers et médicaux, parvenez-vous toujours à équilibrer vos finances entre les dépenses et les revenus ?

Il ne fait aucun doute qu'aujourd'hui, la gestion des revenus hospitaliers et l'équilibre financier constituent un défi majeur, notamment en raison des entités assureuses, des périodes difficiles où certaines sont incapables de payer, tandis que les tarifs n'ont toujours pas retrouvé leur niveau d'avant la crise économique. Cependant, nous avons su faire preuve de vigilance en matière de gestion des dépenses et avons réussi à établir un équilibre financier, en optimisant nos ressources et en rationalisant nos coûts. Nous avons ainsi pu ajuster nos dépenses par rapport aux revenus disponibles, tout en maintenant la qualité des services.

Malgré ces défis, nous avons pu étendre notre réseau de manière significative, renforçant ainsi notre groupe et notre capacité à offrir des soins de qualité dans davantage de régions. Cette stratégie nous permet non seulement de répondre aux besoins croissants de la population, mais aussi de garantir la pérennité de notre institution à long terme.

Q-Sur qui comptez-vous pour le financement au niveau national et international ?

Malheureusement, le financement extérieur a cessé depuis longtemps, notamment depuis l'explosion du port de Beyrouth. Depuis lors, il n'y a plus de financements externes. Nous avons dû nous tourner vers des ressources internes, un financement qui repose sur nos propres moyens, mais grâce à une gestion prudente et avisée. L'hôpital a ainsi su s'adapter et continuer à fonctionner avec ses fonds propres.

Bien que nous recevions quelques dons internes liés à des initiatives sociales, ceux-ci n'ont qu'un impact limité sur le financement global de l'hôpital et sur nos actions sociales.

Q- Comment définir votre relation avec l'Hôpital Hôtel Dieu de France en France ?

Nous n'entretenons pas de relation financière directe avec les hôpitaux en France, bien que des collaborations existent avec certains d'entre eux, sans toutefois de partenariat financier ou administratif. Notre lien avec la médecine française repose principalement sur l'héritage académique de l'Université Saint-Joseph et de sa faculté de médecine, ainsi que sur notre affiliation à l'Hôtel-Dieu de France. Nos relations sont bonnes, mais elles ne s'étendent pas au niveau financier, administratif ou contractuel.

Q- Quelles ont été les répercussions de la récente guerre sur les objectifs que vous souhaitiez atteindre ?

Il ne fait aucun doute que la guerre récente a été extrêmement destructrice pour nous. Nous avons accueilli plus de 100 personnes et patients, victimes des bombardements, des blessures et des attaques de « pagers ». La peur qui s'est emparée de la population et l'instabilité qui a frappé le pays ont eu un impact profond sur nous tous. Cette situation a non seulement perturbé nos activités, mais elle a aussi paralysé nos opérations pendant près de cinq mois, laissant nos hôpitaux et ceux du réseau dans une immobilité totale, sans aucune possibilité d'avancer ou de fonctionner normalement. Cette période a été l'une des plus difficiles de notre histoire, tant sur le plan humain que logistique.

Q- Vous avez annoncé le partenariat de l'Hôtel Dieu de France avec « LEA Assurex » pour proposer une assurance santé innovante. Ce partenariat vise à offrir une couverture santé complète à prix réduits à ceux qui

le souhaitent dans tout le Liban. Quelle est l'importance de ce partenariat et qui en bénéficiera spécifiquement ?

Nous avons, en effet, créé une carte d'assurance intitulée HDF Santé, en collaboration avec « LIA Assurex, » la compagnie d'assurance affiliée à l'Université Saint-Joseph et à l'Hôtel-Dieu de France. Cette initiative nous a permis de développer un produit exclusif, spécialement conçu pour l'Hôtel-Dieu de France et son Réseau hospitalier, offrant des tarifs plus compétitifs par rapport aux autres produits du marché. Grâce à ce partenariat exclusif, nous avons la possibilité de proposer des tarifs préférentiels, afin de rendre les soins accessibles et adaptés aux besoins de nos patients, tout en garantissant la qualité des services médicaux.

Q- Est-ce qu'il y a une intention d'expansion en dehors du Liban dans un avenir proche ?

Nous gérons déjà l'Hôpital du Moyen-Orient à Bagdad, en

Irak, et nous avons un projet en cours à Chypre, sur lequel nous travaillons activement. Ces initiatives à l'international s'inscrivent dans notre stratégie de développement tout en restant fidèles à notre mission principale et à nos valeurs.

Q- D'après votre expérience, quand le Liban redeviendra-t-il « l'hôpital de l'Orient » ?

La question la plus difficile à poser est : quand le Liban retrouvera-t-il sa gloire d'antan en tant que véritable « Hôpital du Moyen-Orient » ? Inch'Allah bientôt. Nous n'avons pas besoin de beaucoup pour nous remettre sur pied. L'essentiel, c'est que la confiance dans le pays soit restaurée, que la politique retrouve un équilibre et que nous soyons soulagés de l'instabilité. Cela nous permettra de reconstruire une nation forte, avec une gestion saine et une volonté collective pour surmonter les défis. Une fois cette dynamique rétablie, nous pourrons de nouveau, en tant que pays, nous relever et retrouver notre position de leader régional en matière de soins de santé.

Info

Mal de Dos: l'Essentiel à Savoir

Mauvaise posture, fatigue, faux mouvement... Les causes du mal de dos sont nombreuses et peuvent vite devenir une source de soucis quotidiens. Selon l'INRS, 2 salariés sur 3 ont déjà souffert d'une lombalgie.

Mais saviez-vous que comme les causes sont nombreuses, il existe beaucoup de maux de dos différents ?

On parle du mal de dos comme du mal du siècle, tant ce trouble est répandu.

Pour autant, le mal de dos ne désigne pas une maladie en particulier, mais bien un ensemble de symptômes qui peuvent avoir de multiples causes, graves ou non, aiguës ou chroniques, inflammatoires ou mécaniques, etc.

Cette info n'a pas pour objectif de lister toutes les causes possibles du mal de dos, mais plutôt d'offrir une synthèse sur les différentes atteintes possibles.

Le terme rachialgie, qui signifie «douleur du rachis», est aussi utilisé pour désigner l'ensemble des douleurs du dos. Selon la localisation de la douleur le long de la colonne vertébrale, on parle de :

Douleur dans le bas du dos : la lombalgie

Quand la douleur est localisée en bas du dos au niveau des vertèbres lombaires. La lombalgie est l'atteinte la plus fréquente.

Douleur dans le haut du dos : la cervicalgie

Quand la douleur touche la nuque et les vertèbres cervicales.

Douleur au milieu du dos : la dorsalgie

Quand la douleur touche les vertèbres dorsales, au milieu du dos, on parle de dorsalgie

L'immense majorité des maux de dos sont «communs», c'est-à-dire qu'ils ne sont pas liés à une maladie grave sous-jacente. Le mal de dos est extrêmement fréquent. Selon les études, on estime que 80 à 90 % des gens auront mal au dos au moins une fois au cours de leur vie.

A un moment donné, environ 12 à 33 % de la population se plaint du dos, et de lombalgie dans la plupart des cas. Sur une période d'un an, on considère que 22 à 65 % de la population souffre de lombalgie. Les maux de cou sont également très fréquents.

En France, les maux de dos sont la deuxième cause de consultation chez le médecin généraliste. Ils sont en cause dans 7 % des arrêts de travail et sont la première cause d'invalidité avant 45 ans. Au Canada, ils représentent la cause la plus fréquente d'indemnisation des travailleurs.

Il s'agit d'un problème de santé publique très invalidant partout dans le monde.



The 30 years of experience in acoustic treatments as well as in residential muffler manufacturing, especially for low frequencies, are the core of the "Know How" of Marton Industries. In addition to its solid background, tough team work and ingenious progress planning rendered this society a pioneer in matter. Therefore, Marton Industries hold all advantages to provide the best and most efficient solutions to reduce pollution and minimize the disturbing noise for its surrounding. Furthermore, our horizon doesn't stop here. It goes beyond metallic & stainless steel structures, lift doors, water & waste water treatments and fire rated doors.